



Varde Kommune

Åbent referat til

Udvalget for Social og Sundhed

Mødedato: Tirsdag den 17. december 2013

Mødetidspunkt: 8:00 - 12:00

Mødested: Mødelokale 1, Bytoften

Deltagere: Erik Buhl Nielsen, Marianne Nordtop Olesen, Thyge Nielsen, Jan Kjær, Søren Laulund, Erhardt Jull

Fraværende: Ingvard Ladefoged

Referent: Lena Andersen

**Indholdsfortegnelse**

	Side
671. Godkendelse af dagsorden	1600
672. Ændring i varetagelse af indsatser på sundheds- og ældreområdet som konsekvens af revideret uddannelsesbekendtgørelse	1601
673. Forløbsprogram på kræftområdet - lokal implementering	1604
674. Afdækning af potentialet ved gennemførelse af udbud på ældreområdet	1606
675. Genudbud af kostproduktion	1608
676. Orientering om Krogens fremtid.....	1610
677. Ny driftsoverenskomst mellem Den selvejende boliginstitution Østbækhemmet og Varde Kommune	1614
678. Nyt samarbejde mellem kommuner og regioner skal styrke det specialiserede socialområde.....	1615
679. Midlertidig placering af drikkeskur.....	1617
680. Godkendelse af frit-valgspriser for 2014.....	1620
681. Godkendelse af aftaler for 2014.....	1623
682. Gensidig orientering	1625
Bilagsliste	1626
Underskriftsblad	1627



671. Godkendelse af dagsorden

Dok.nr.: 3872

Sagsid.:

Initialer: LEAN

Åben sag

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-12-2013

Fraværende: Ingvard Ladefoged

Godkendt.



672. Ændring i varetagelse af indsatser på sundheds- og ældreområdet som konsekvens af revideret uddannelsesbekendtgørelse

Dok.nr.: 3532
Sagsid.: 13/9730
Initialer: 38072
Åben sag

Sagsfremstilling

Den 1. januar 2013 trådte en revideret bekendtgørelse for SOSU-uddannelserne i kraft. Bekendtgørelsen har betydning for opgavevaretagelsen og dermed arbejdstilrettelæggelsen på Ældre- og Sundhedsområdet.

Med bekendtgørelsen uddannes social- og sundhedshjælpere (SSH) ikke, som tidligere, til at varetage sygeplejeindsatser efter Sundhedsloven.

SSH defineres som plejepersoner. SSH er ikke autoriserede til forskel fra social- og sundhedsassistenter (SSA) og sygeplejersker, som er autoriserede sundhedspersoner, der er uddannet til at varetage sygeplejeindsatser.

For at understøtte den reviderede bekendtgørelse ophørte SSH-elever i Varde Kommune med at udføre sygeplejeindsatser fra 1. januar 2013. Den reviderede bekendtgørelse har bl.a. øget fokus på hverdagsrehabilitering. Derfor har Varde Kommune også styrket SSH-elevernes fokus på læring i borgernes hverdagsliv.

Varde Kommune vil i en periode over to år tilpasse kompetenceprofiler og retningslinjer for delegation, så praksis matcher kravene i Det Nære Sundhedsvæsen, samt anbefalingerne i Hjemmehjælpskommissionens rapport.

Der udarbejdes et katalog: "Delegation og faglige kompetenceprofiler" over indsatser efter Serviceloven. Kataloget vil blive præsenteret for udvalget primo 2014. Der findes et tilsvarende katalog over indsatser efter Sundhedsloven.

Strategi for implementering af kompetenceprofiler

- Indtil medio marts 2014 varetager de SSH'ere, der er uddannet efter den tidligere bekendtgørelse, rammedelegerede sygeplejeindsatser efter det nuværende katalog "Delegation og faglige kompetenceprofiler".
- Til og med 2015 varetager de SSH'ere, der er uddannet efter den tidligere bekendtgørelse, rammedelegerede sygeplejeindsatser efter det reviderede katalog "Delegation og faglige kompetenceprofiler", med ikrafttræden 1. april 2014.
- Fra 1. januar 2016 er målet, at det udelukkende er SSA og sygeplejersker, der varetager sygepleje efter Sundhedsloven.

Uddannelseskoordinator Mette Lykke deltager under sagens behandling.

Forvaltningens vurdering

I betragtning af, at uddannelsen til SSH er relativ kort, er det positivt, at den reviderede bekendtgørelse har sat øget fokus på hverdagsrehabilitering og dermed borgernes hverdagsliv, som væsentlige opgaver for SSH.



Bekendtgørelsen lægger op til et værdifuldt og afgrænset kompetenceområde for SSH, hvor de ikke skal varetage sygepleje, som ofte er behæftet med risici for utilsigtede hændelser for patienten / borgeren.

Med den fremtidige arbejdstilrettelæggelse på Ældre- og Sundhedsområdet i Varde Kommune, vil der være større klarhed over, hvem der varetager indsatser efter Serviceloven henholdsvis Sundhedsloven. Der kan forventes bedre kvalitet og effektivitet i det daglige arbejde.

Strategi for implementering af reviderede kompetenceprofiler på Ældre- og Sundhedsområdet imødekommer såvel konsekvenser af bekendtgørelsen samt kravene til kvalitet og effektivitet i Det Nære Sundhedsvæsen.

Det videre perspektiv vil være, at Varde Kommune, med *afsæt i sygeplejeindsatser og sundhedsfaglige kompetenceprofiler*, arbejder for bedre kvalitet og effektivitet i arbejdet på specialområdet / sociale bosteder.

Sundhedskonsekvensvurdering

Det forventes, at forslaget får følgende positive effekter,

at patienterne/borgerne opnår højere kvalitet og sikkerhed i de sundhedsfaglige indsatser,

at borgerne oplever større livskvalitet,

at der er færre indlæggelser/genindlæggelser,

at den enkelte medarbejder varetager indsatser, som ikke overstiger de krav, de har kompetence til, medvirker til større sikkerhed i opgavevaretagelsen, højere grad af faglig identitet, trivsel samt arbejdsglæde og dermed forventeligt lavere sygefravær.

Retsgrundlag

Sundhedsloven kapitel 38, Hjemmesygepleje § 138.

Bekendtgørelse nr. 816 af 20/7 2012 om uddannelserne i den erhvervsfaglige fællesindgang sundhed, omsorg og pædagogik.

Økonomi

Det er det enkelte centerområde og hjemmeplejeorganisationerne, der skal sikre, at de rette kompetencer til de indsatser, der skal varetages, er til stede. Både når det gælder indsatser efter Serviceloven og indsatser efter Sundhedsloven.

De reviderede kompetenceprofiler vil betyde, at der fremover ansættes flere social- og sundhedsassistenter og færre social- og sundhedshjælpere; specielt i aften- og nattevagt. Det kan medføre en øget udgift til løn. Dette afhænger dog af flere faktorer, herunder f.eks. anciennitet og udviklingen i effektiviteten.

Der kan også blive en øget udgift til kørsel i hjemmeplejen, da det i en overgangsperiode kan forekomme, at der kommer flere fagpersoner hos en borger/patient.

Såfremt resultatet bliver øgede udgifter, kan en mulig finansieringskilde være de midler, der er afsat i finansloven til et løft i ældreplejen.

Høring

Sagen høres i Ældrerådet og i Handicaprådet.

Sagen høres i MED-udvalg.

**Bilag:**

1	Åben	Anbefalinger fra Hjemmehjælpskommissionen.pdf	157188/13
2	Åben	Det Nære Sundhedsvæsen	158095/13
3	Åben	Delegation og falige kompetenceprofile redigeret august 2013	93163/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at strategi for implementering af kompetenceprofiler sendes i høring.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-12-2013

Fraværende: Ingvar Ladefoged

Anbefalingen blev godkendt.



673. Forløbsprogram på kræftområdet - lokal implementering

Dok.nr.: 3508
Sagsid.: 13/10684
Initialer: 44394
Åben sag

Sagsfremstilling

På baggrund af Sundhedsstyrelsens "Forløbsprogram for rehabilitering og palliation i forbindelse med kræft", har en tværsektoriel gruppe i Region Syddanmark udarbejdet rapporten "Implementering af forløbsprogrammet for rehabilitering og palliation i forbindelse med kræft". Rapporten er blevet endelig godkendt, og der er nedsat en tværsektoriel implementeringsgruppe med kommunale og regionale repræsentanter. Implementeringsgruppen skal understøtte en harmoniseret udrulning, understøtte koordination samt dialog parterne imellem.

Forløbsprogrammet beskriver den faglige indsats ved rehabilitering og palliation i forbindelse med kræftsygdomme og organiseringen af denne, samt bidrager til at sikre kvalitet og sammenhæng i den samlede indsats for den enkelte patient og dennes pårørende. Endvidere medvirker programmet til en klar opgave- og ansvarsfordeling, så der er sammenhæng i indsatsen i de 22 kommuner og i Region Syddanmark, herunder almen praksis.

I Forløbsprogrammet præsenteres tre nye begreber:

1. Behovsvurdering: I dialog med patienten og evt. pårørende med henblik på systematisk identifikation af mulige rehabiliterings- og palliationsbehov. Alle tre sektorer har ansvar for at følge op på Behovsvurderingen ved kontakt med patienten.
2. Uddybende udredning: Foretages ved behov. Fx en detaljeret vurdering af patientens funktionsevne eller arbejdsrettet indsats.
3. Fælles Plan: På baggrund af Behovsvurderingen og Uddybende Udredning udarbejdes en plan for den faglige indsats. Indsatsen skal koordineres tværfagligt og tværsektorielt.

Forløbsprogrammet omhandler også børn med kræft.

Varde Kommune har allerede indsatser indenfor både rehabilitering og palliation. Men der er behov for at nedsætte implementeringsgruppe, der skal forestå den lokale implementering.

Der skal:

- Udarbejdes lokale retningslinjer for de hyppigste indsatser og samarbejdet mellem relevante aktører.
- Udbredes kendskab til og anvendelse af forløbsprogrammet
- Sikres de rette kompetencer.
- Sikres indarbejdelsen af Behovsvurderingen, Uddybende Udredning og Fælles Plan i arbejdsgangene

**Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at Forløbsprogrammet vil styrke kvaliteten af indsatsen på kræftområdet, hvorfor der med fordel kan nedsættes en lokal implementeringsgruppe. Ved implementeringen skal der tages højde for de eksisterende rehabiliterings- og patientuddannelses tilbud, som kommunen allerede har.

Sundhedskonsekvensvurdering

Det vurderes, at implementering af forløbsprogrammet vil have positive sundhedskonsekvenser for kommunens kræftramte borgere og pårørende, da der lægges op til et kvalitetsløft og sammenhængende indsatser på tværs af sektorer men også internt i kommunen med udgangspunkt i den enkeltes behov.

Retsgrundlag

Sundhedsloven § 119

Økonomi

Afholdes inden for den eksisterende ramme. Der er i forbindelse med Kræftplan III afsat ca. 290.000 kr. årligt til området.

Midler fra Kræftplan III kan bruges til at iværksætte indsatser afledt af implementeringen af Forløbsprogrammet, som fx uddannelse.

Høring

-

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at udvalget igangsætter det lokale arbejde, og
at det nye udvalg orienteres om arbejdet.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-12-2013

Fraværende: Ingvard Ladefoged

Anbefalingen blev godkendt.



674. Afdækning af potentialet ved gennemførelse af udbud på ældreområdet

Dok.nr.: 3895
Sagsid.: 12/15003
Initialer: sopo

Åben sag

Sagsfremstilling

Den 1. april 2013 trådte nye regler for udbud og frit valg af hjemmepleje i kraft. Hensigten med de nye regler er, at kommunerne i langt højere grad end tidligere får mulighed for at bruge udbud som et redskab i effektiviseringen af hjemmeplejen. Udbudsportalen i KL har for Varde Kommune foretaget en afdækning af det økonomiske potentiale i gennemførelse af udbud. Analysen peger på, at der er et ganske stort potentiale. Der kan dog rejses en række spørgsmål ved den gennemførte analyse. En udbudsforretning gennemført i en anden sydjysk kommune tyder dog på, at der for Varde Kommune kan være et ikke ubetydeligt økonomisk potentiale ved at udbyde hjemmeplejen helt eller delvist.

De nye regler indebærer, at kommunen kun kan fortsætte med en godkendelsesmodel, hvis borgernes frie valg herved sikres. Med andre ord: Borgere i hele kommunen skal kunne vælge mellem mindst to leverandører af såvel praktisk bistand som personlig pleje. I hele kommunen er det muligt at vælge mellem flere leverandører af praktisk bistand. Men på nuværende tidspunkt er det alene borgere i Område NordØst, der kan vælge mellem flere leverandører af personlig pleje. Danske Diakonhjem har imidlertid meddelt, at man fra 1. januar 2014 ønsker at blive godkendt som leverandør af personlig pleje i hele kommunen. Varde Kommune kan derfor fortsætte med at bruge godkendelsesmodellen, hvis man ønsker dette.

I godkendelsesmodellen fastsættes afregningen til private leverandører på baggrund af de kommunale leverandørers udgifter ved at levere hjemmehjælp. I denne model er der således ingen konkurrence på prisen. Ønsker kommunen konkurrence på prisen, skal man gennemføre udbud. Vælger kommunen at benytte sig af udbud, så kan man sætte begrænsninger på, hvor mange leverandører man vil godkende. Med de nye regler om udbud kan kommunen vælge at udbyde andre dele af den kommunale ældrepleje sammen med hjemmeplejen. Det kan f.eks. være plejecentre, sygepleje og træning. Dette kan være et middel til at opnå bedre priser som følge af, at opgaven, der bydes på, får et større volumen.

Forvaltningens vurdering

Det er – på baggrund af erfaringen fra en anden sydjysk kommune - forvaltningens vurdering, at der kan være en økonomisk gevinst forbundet med at udbyde hjemmeplejen helt eller delvist. Det er dog uvist i hvilket omfang, der kan skabes en konkurrencesituation på markedet for hjemmehjælp i Varde Kommune.

Konkurrencesituationen vil have betydning for hvilket prisniveau, der kan opnås ved gennemførelse af udbud. For at øge interessen hos tilbudsgivere kan det overvejes at udbyde driften af et eller eventuelt flere plejecentre sammen med et udbud af (dele af) hjemmeplejen.

I eventuelle overvejelser om hvor stor en del af hjemmeplejen, der skal udbydes, bør det forhold, at kommunen har en forsyningsforpligtelse, indgå. Forsyningsforpligtelsen indebærer, at kommunen er pligtig til at levere hjemmehjælp til borgerne, også i den



situation, hvor et privat firma ser sig nødsaget til at stoppe leverancerne. Det kan tale for, at ikke al hjemmepleje udbydes.

Retsgrundlag

Lov om social service

Økonomi

Der kan være en besparelse forbundet med at gennemføre udbud

Høring

Hvis der skal gennemføres udbud, skal sagen høres i Ældrerådet og i MED-systemet. Direktionen har drøftet sagen den 12/12-2013 og besluttet at fremsende den til behandling i Udvalget for Social og Sundhed

Bilag:

- | | | |
|---|---|-----------|
| 1 | Åben Bemærkninger til notat fra Udbudsportalen om potentialeafklaring | 169902/13 |
| 2 | Åben endelig udgave Potentialeafklaring for Varde Kommune (2).pdf | 132844/13 |

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen tages til efterretning,

at beslutningen om gennemførelse af udbud træffes af det nye Byråd i foråret 2014 i forbindelse med fremlæggelse af en samlet udbudsplan.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-12-2013

Fraværende: Ingvard Ladefoged

Anbefalingen blev godkendt.



675. Genudbud af kostproduktion

Dok.nr.: 3778
Sagsid.: 13/14372
Initialer: 43418
Åben sag

Sagsfremstilling

Den nuværende kontrakt om levering af mad til ældreområdet udløber med udgangen af maj 2014. Forberedelsen af et nyt udbud af madservice er gået i gang. Der vil være behov for en vis forlængelse af den nuværende kontrakt. Der lægges op til visse ændringer i omfanget af udbuddet set i forhold til den nuværende kontrakt.

Den nuværende kontrakt med Det Danske Madhus om levering af mad til de kommunale plejecentre udløber med udgangen af maj 2014. Der er mulighed for at forlænge kontrakten med et år. Kontrakten omfatter levering af al mad til plejecentre og bemanning af modtagekøkkener i et omfang, der er fastlagt i kontrakten.

En arbejdsgruppe bestående af en repræsentant fra Indkøbskontoret, de tre chefer for plejecenterområderne samt ældre- og handicapchefen er gået i gang med at forberede en ny udbudsforretning. Gruppen lægger op til, at der sker ændringer i kontraktens omfang, således at det alene bliver hovedmåltidet, som fremover leveres af en ekstern leverandør. Varde Kommune vil således fremover selv bemane modtagekøkkener og stå for indkøb og tilberedning af mad til alle andre måltider end hovedmåltidet. Begrundelsen for denne ændring er, at det hermed bliver lettere at skabe sammenhæng i indsatsen om måltider i plejecentrene. Gennemføres denne ændring vil Det Danske Madhus' medarbejdere i modtagekøkkenerne blive virksomhedsoverdraget til Varde Kommune.

Det er gruppens vurdering, at det ikke vil være muligt at gennemføre en udbudsforretning og have en eventuel ny leverandør på plads til 1. juni 2014, hvorfor det foreslås, at der rettes henvendelse til Det Danske Madhus om en forlængelse af den nuværende kontrakt. Hvor lang tid kontrakten skal forlænges, vurderes lige nu sammen med Økonomiafdelingen.

Når udbudsmaterialet foreligger, vil det blive fremsendt til behandling i Udvalget for Social og Sundhed.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at Varde Kommune ved at overtage bemanningen af modtagekøkkenerne kan skabe større sammenhæng i indsatsen om måltider i plejecentrene. Dette vurderes, at have positive konsekvenser for beboerne, da måltiderne er en væsentlig samlende faktor i plejecentrene.

Retsgrundlag

Lov om social service § 83.

Økonomi

Det er forventningen, at man i Varde Kommune med et nyt udbud af madservice til plejecentre kan fastholde de relativt lave udgifter til madservice, vi har sammenlignet med andre kommuner.

**Høring**

Ikke relevant på nuværende tidspunkt.

Når der foreligger et udbudsmateriale, høres dette i MED-udvalgene i de berørte virksomheder og i Hoved-MED.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at kontrakten med Det Danske Madhus forlænges, og

at udbudsforretningen kun omfatter levering af hovedmåltidet til de kommunale plejecentre.

Beslutning Direktionen den 12-12-2013

Fraværende: Ingen

Sagen fremsendes til Udvalget for Social- og Handicaps behandling med anbefaling.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-12-2013

Fraværende: Ingvard Ladefoged

Anbefalingen blev godkendt.



676. Orientering om Krogens fremtid

Dok.nr.: 3894
Sagsid.: 12/10407
Initialer: 42613
Åben sag

Sagsfremstilling

Udvalget for Social og Sundhed blev i april orienteret om Krogens fremtidige udfordringer som følge af Esbjerg Kommunes meddelelse om, at de ønsker at hjemtage dele af de aflastningsopgaver, som for nuværende løses af Krogen.

Det ligger nu fast, at Esbjerg Kommune med udgangen af 2014 hjemtager aflastning for borgere under 18 år. Dog med det forbehold, at Esbjerg Kommune stadig ønsker at benytte sig af Krogture, også til de under 18 årige.

Borgere over 18 år fra Esbjerg Kommune skal fortsat modtage Krogens aflastningstilbud. Der er dog på Krogen og i Varde Kommune en vis forventning om, at dette vil ændre sig på sigt, således at børn, der i en årrække har modtaget aflastning i Esbjerg, ikke pludselig sendes til Varde, når de bliver 18 år.

På den baggrund står Krogen overfor at skulle tilpasse organisationen til de reducerede opgaver med udgangen af 2014.

Nuværende organisering af Krogen:

- På Krogen 3 er der 7,5 aflastningspladser til udviklingshæmmede børn i alderen 0-18 år. Tilbuddet anvendes af Varde Kommune og samarbejdskommuner. Herudover omfatter afdelingen botilbud til 8 børn i alderen 0-18 år med svære fysiske og psykiske handicap. Tilbuddet anvendes primært af Varde Kommune (5 pladser), 1 plads er dog visiteret fra Esbjerg Kommune, 1 fra Vejen Kommune og en sidste er på vej ind fra Ringkøbing-Skjern Kommune.
- På Jægumsvej 44 er der 7,5 aflastningspladser til udviklingshæmmede unge og voksne fra 15 år. Tilbuddet anvendes af Varde Kommune og samarbejdskommuner.
- Krogture har base på Vænget 51, Årre og tilbyder weekend- og ferieaflastning til brugere fra 10 år og opefter. Desuden tilbydes aflastningstilbuddet "Aflastning i eget hjem" på timebasis til familier med hjemmeboende børn, unge og voksne udviklingshæmmede.
- På Krogen 5 (Ung) bor 12 unge i alderen 18-30 år med udviklingshandicap. Tilbuddet anvendes primært af Varde Kommune, dog er en plads visiteret fra Esbjerg Kommune. En er dog flyttet i egen bolig og flere er på vej.
- Krogens administration/ledelse består af 1 leder, 1 stedfortræder, 4 afdelingsledere og 2 administrative medarbejdere.

Social- og Sundhedsafdelingen har i samarbejde med Krogen udarbejdet et notat, som beskriver, hvordan Krogen kan imødekomme de udfordringer, det medfører, at Esbjerg Kommune hjemtager dele af aflastningen.

Følgende anbefales i notatet:

- **Krogen 3:** De 7,5 aflastningspladser til børn på Krogen 3 nedlægges, og der oprettes i stedet aflastningspladser til børn på Jægumsvej 44. Det anbefales endvidere at fastholde et botilbud til børn men samtidig udvide antallet af pladser



fra 8 til 10 pladser, hvilket vil bidrage til at holde taksten lavest muligt. Det forventes at være realistisk, at de sidste pladser kan sælges til andre kommuner. Desuden foreslås det, at der indrettes et rum til fysioterapeutisk træning i dele af det nuværende aflastningsområde samt etablering af en akutplads, som både Varde Kommune og samarbejdskommunerne kan gøre brug af.

- **Jægumsvej 44:** Opretholdes som aflastningstilbud til borgere i Varde Kommune samt samarbejdskommuner, men målgruppen udvides således at aflastning til børn, nu også afholdes på Jægumsvej. Der udvides derfor fra 7,5 til 9 pladser. Dette vil medføre at planlægningen af aflastning bliver modulopbygget, således at forskellige målgrupper tilbydes aflastning på forskellige tidspunkter. Dette vil naturligvis betyde mindre fleksibilitet i forhold til nu, hvor aflastningen planlægges ud fra individuelle ønsker fra de familier, der er tilknyttet Krogen, idet den enkelte familie med den nye planlægning vil få færre tidspunkter, hvor de kan vælge aflastning. Selve tilbuddet bliver til gengæld mere målrettet den enkelte, idet man kommer på aflastning i mere homogene grupper.
Når Jægumsvej 44 også skal rumme aflastning for børn betyder det, at udendørsfaciliteterne på Jægumsvej 44 vil kræve en mindre reovering, således at de kan rumme aktiviteter for børn og bliver sikre for børn at anvende. Dette vil kræve en mindre anlægssum, hvor meget vurderes i forbindelse med budgetansøgning for 2015.
- **Krogture:** Esbjerg Kommune visiterer fortsat både børn og voksne til Krogture som en del af deres aflastning. Man ønsker dog at Krogen i højere grad anvender lokaliteter i Esbjerg Kommune. Krogen imødekommer dette ønske ved at etablere Skovture, som går til hytten i Marbæk (Esbjerg Kommune). Derudover anbefales det, at Krogture fortsætter som i dag.
- **Krogen 5 – Ung:** Flere af de unge på Krogen 5 har i høj grad profiteret af den pædagogiske indsats på Krogen Ung. Derfor indledes i 2013 et grundigt forberedelsesarbejde med henblik på udflytning af 4-6 af de mest velfungerende og selvstændige unge. For at give de unge den bedste start i egen lejlighed, tilbydes de den første tid at få § 85 støtte fra medarbejderne på Krogen 5, som de unge og deres forældre er trygge ved. Hvor længe den unge skal modtage støtten fra Krogens personale skal bero på individuelle hensyn til den enkelte unge. Herefter kan de unge overgå til almindelig hjemmevejledning, som leveres af Handicap Bo og Beskæftigelse. Med denne udflytning skabes der mulighed for, at nye unge og eventuelt en ændret målgruppe kan flytte ind på Krogen 5. Det bør dog nøje overvejes, hvilke målgrupper, man fremover tænker ind på Krogen 5 og herunder tage stilling til, om alle pladser på Krogen 5 fremover skal tilbydes unge med et større eller mindre udviklingspotentiale i forhold til målet om øget selvstændighed. Det anbefales, at opretholde et "unge-miljø" på Krogen Ung, men fleksibiliteten i forhold til målgruppen er stor, pga. gode fysiske rammer og det pædagogiske miljø.

Målet har været at fastholde budgettet på det eksisterende niveau. Som det ses af nedenstående tabel, er dette lykkedes.



Afsnit	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Bortilbud til børn	4.411	4.821	5.304.491	5.312.280	5.312	5.312
Bortilbud til børn - 2013	4.411	4.821	5.304.491	5.312.280	5.312	5.312
Bortilbud til børn - 2014	4.411	4.821	5.304.491	5.312.280	5.312	5.312
Bortilbud til børn - 2015	4.411	4.821	5.304.491	5.312.280	5.312	5.312
Bortilbud til børn - 2016	4.411	4.821	5.304.491	5.312.280	5.312	5.312
Bortilbud til børn - 2017	4.411	4.821	5.304.491	5.312.280	5.312	5.312
Bortilbud til børn - 2018	4.411	4.821	5.304.491	5.312.280	5.312	5.312
	4.411	4.821	5.304.491	5.312.280	5.312	5.312

Vi sammenligner budgettet i 2015, det første år hvor de nye forhold gælder med budget 2013.

Budgettet for Botilbuddet til børn stiger fra ca. 5,5 mio. kr. til knap 9,3 mio. kr. Dette skyldes naturligvis, at antallet af pladser stiger fra 6 til 10, og samtidig skal lederløn og løn til nattevagt indgå helt i botilbuddets budget i 2015, hvor de i 2013 blev delt mellem Botilbuddet og Krogen 3 (aflastningen). Det ses dog, at budget pr. plads er nogenlunde uændret.

Desuden stiger budgettet for Jægumsvej, hvilket også skyldes, at antallet af pladser stiger, når aflastningen for børn flyttes hertil fra Krogen 3. Her stiger budget pr. plads ganske lidt.

Budgettet for Krogture stiger også, igen pga. en stigning i antallet af pladser, idet det vurderes, at efterspørgslen efter aflastning på Krogture vil stige, når dette bliver eneste tilbud Esbjerg Kommune kan benytte. Her falder budget pr. plads ganske lidt.

Alt i alt er det samlede budget dog uændret fra 2013 til 2015.

Forvaltningens vurdering

Der henvises til risikovurdering af ny organisering af Krogen (jf. internt notat – Krogens fremtid). Det er forvaltningens vurdering, at den model, der lægges op til for Krogens fremtid, er realiserbar.

Sundhedskonsekvensvurdering

Selvom Esbjerg Kommune hjemtager aflastningsopgaver vurderes det, at Varde Kommune fortsat kan opretholde et kvalitativt aflastningstilbud på Krogen til gavn for øvrige samarbejdskommuner og egne borgere med denne type behov.

Retsgrundlag

Ingen

Økonomi

Esbjerg Kommunes hjemtagelse af aflastningsopgaver betyder en væsentlig reduktion af Krogens nuværende opgaveløsning, og dermed en væsentlig tilpasning af medarbejdere. Udvidelsen af botilbud til børn samt udvidelse af Krogture trækker dog i den anden retning.



Der vil til Budget 2015 komme et oplæg vedr. anlægsudgifter i forbindelse med ændringerne på Krogen.

Høring

Krogens MED-udvalg og Handicaprådet er tidligere blevet hørt i henholdsvis marts og april. Handicaprådet blev hørt igen den 9. december 2013. Krogens MED-udvalg drøftede den 11. december 2013 notatet igen og følgende blev ført til referat: "2015 får Krogen 3 tilført for 10 pladser. Notatet om Krogens fremtid er rundsendt til alle. Usikkerhed omkring hvad fremtiden kan blive for ex Krogture, hvis Esbjerg kopierer det gode tilbud. Vi afventer fremtiden."

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at udvalget godkender notatet om Krogens fremtid.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-12-2013

Fraværende: Ingvard Ladefoged

Anbefalingen blev godkendt.



677. Ny driftsoverenskomst mellem Den selvejende boliginstitution Østbækhemmet og Varde Kommune

Dok.nr.: 3777
Sagsid.: 10/9978
Initialer: thpe
Åben sag

Sagsfremstilling

Der er udarbejdet oplæg til en ny driftsoverenskomst mellem Den selvejende boliginstitution Østbækhemmet og Varde Kommune. Der er tale om en ajourføring og tilpasning til de faktisk gældende forhold. Den nye driftsoverenskomst indebærer således ingen ændringer af økonomisk karakter.

Det er fundet relevant at foretage en ændring af driftsoverenskomsten, idet der er sket en række faktuelle ændringer, siden den oprindelige driftsoverenskomst blev indgået i 2000. Den nye driftsoverenskomst er tilpasset, således at det aktuelle antal beboere fremgår af overenskomsten, at beskrivelsen af procedurerne i forbindelse med visitation stemmer overens med den praksis, som har været gældende i en årrække. Herudover er der foretaget en række andre ændringer og justeringer af teknisk og faktuel karakter. Oplægget til ny driftsoverenskomst er udarbejdet i samarbejde mellem Østbækhemmet og Varde Kommune.

Retsgrundlag

Lov om social service.
Lov om almene boliger.

Økonomi

Den nye driftsoverenskomst medfører ikke ændrede økonomiske forhold for Varde Kommune.

Høring

Ikke relevant.

Bilag:

1 Åben Driftsoverenskomst

161993/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at den reviderede driftsoverenskomst godkendes.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-12-2013

Fraværende: Ingvard Ladefoged

Anbefalingen blev godkendt.



678. Nyt samarbejde mellem kommuner og regioner skal styrke det specialiserede socialområde

Dok.nr.: 3874
Sagsid.: 13/15647
Initialer: 42613

Åben sag

Sagsfremstilling

Regeringen har indgået en ny aftale med alle Folketingets partier. Partierne er enige om at oprette en national koordinationsstruktur for at sikre, at der ikke forsvinder vigtig specialiseret viden og kompetencer på det mest specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet.

Evalueringen af kommunalreformen har rejst bekymring for, om der fremover vil være tilstrækkelig specialiseret viden og kompetencer på det sociale område og specialiserede undervisningstilbud til rådighed. Alle Folketingets partier har derfor indgået aftale, der medfører både lovændringer og en række initiativer, som skal bidrage til at styrke samarbejdet gennem en ny dialogbaseret national koordinationsstruktur.

Aftalen indeholder en lang række tiltag til justering af kommunalreformen, herunder:

- Styrket opbygning af viden og bedre samarbejde på tværs af regioner og kommuner: Etablering af en ny national koordinationsstruktur og opbygning af viden, som forankres i Socialstyrelsen.
- Øget synergi på specialundervisningsområdet: VISO/Socialstyrelsen overtager ansvaret for at tilvejebringe den specialrådgivning, som i dag hører under de lands- og landsdelsdækkende undervisningstilbud.
- Bedre grundlag for planlægning og investering for de regionale tilbud: Beliggenhedskommunernes mulighed for at overtage regionernes sociale tilbud og mest specialiserede lands- og landsdelsdækkende specialundervisningstilbud begrænses til kun at kunne ske én gang i hver valgperiode.
- Incitament til effektiv drift: Revision af takstreglerne skal sikre gennemsigtighed og sammenlignelighed på tværs af private og regionale tilbud og understøtte udbuddet af særligt specialiserede tilbud.

Satspuljepartierne er enige om at afsætte 10 mio. kr. årligt fra satspuljen til den nationale koordinationsstruktur og opgaven med vidensopbygning i Socialstyrelsen vedrørende de specialiserede social- og undervisningsindsatser. Den øvrige del af aftalen holdes inden for de eksisterende økonomiske rammer.

Forvaltningens vurdering

Det er Forvaltningens vurdering, at det nye samarbejde vil styrke indsatsen på det specialiserede socialområde.

Sundhedskonsekvensvurdering

Ingen direkte sundhedskonsekvenser.

Retsgrundlag

Intet.



Økonomi

Ingen.

Høring

Ikke relevant.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning Handicaprådet den 09-12-2013

Fraværende: Ingen

Orienteringen blev taget til efterretning.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-12-2013

Fraværende: Ingvard Ladefoged

Taget til efterretning.



679. Midlertidig placering af drikkeskur

Dok.nr.: 3700
Sagsid.: 13/13502
Initialer: 42613
Åben sag

Sagsfremstilling

Byrådet vedtog i budget 2013 at afsætte 75.000 kr. til etablering af et drikkeskur i Varde.

Udvalget blev den 8. oktober 2013 orienteret om, at drikkeskuret nu er blevet indarbejdet i en ansøgning til Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter om områdefornyelse af Varde midtby. Dette har medført, at der er nedsat en tværfaglig arbejdsgruppe under Team Plan og Byudvikling, som skal afklare målgruppen for skuret, målgruppens behov, forslag til placering af skuret, forslag til design af et drikkeskur samt den fremtidige drift af skuret.

Udvalget har dog haft et ønske om, at der findes en midlertidig placering af drikkeskuret, indtil den endelige placering findes. Plan og Byg har nu peget på tre forskellige muligheder:

1. P-Pladsen bag det tidligere Aldi ved Varde Centret.

Fordele: Tæt på indkøb, mulighed for at tilslutte toiletter til kloak.
Ulemper: Synligt for byens borgere og uden mulighed for at nyde naturen.

2. Ved Engdraget (Tæt på banegården).

Fordele: Ugenert og med udsigt over Ådalen.
Ulemper: Langt til indkøb.

3. Ved Varde Sommerland, hvor stien fra Arnbjerg krydser under banen.

Fordele: Ugenert og i naturen.
Ulemper: Langt til indkøb, vanskeligt at etablere toiletforhold.

Plan og Byg anbefaler den første mulighed med placering ved Aldi.

Materielgården har skurvogne, der kan anvendes til formålet og har givet priser på to forskellige vogne: En vogn med plads til ca. 8-10 mand med toilet og en vogn med plads til ca. 10-12 mand uden toilet.

Vogn med toilet:

Månedlige leje på 2500 kr., dvs. for et års midlertidig opstilling koster det 30.000 kr. Tilslutning af vand og afløb vurderes til at koste mellem 8.000 og 16.000 kr. Elinstallation beløber sig til ca. 9.500 kr., og herudover betales der for forbrug. Opstilling og nedtagning af vogn ca. 9.000 kr.

For et års midlertidig opstilling i alt ca. 56.500-64.500. Hertil kommer forbrug af vand og el.

Vogn uden toilet:

Månedlige leje på 2500 kr., dvs. for et års midlertidig opstilling koster det 30.000 kr.



Elinstallation beløber sig til ca. 9.500 kr., og herudover betales der for forbrug. Opstilling og nedtagning af vogn ca. 9.000 kr.
For et års midlertidig opstilling i alt ca. 48.500 kr., hertil kommer forbrug af el.

Herudover skal der afsættes midler til rengøring, hvilket vurderes til 680 kr. pr. gang. Såfremt der gøres rent en gang ugentligt, beløber dette sig til 35.360 kr. om året.

Uanset om der vælges en vogn med eller uden toilet, vil beløbet for et års midlertidig opstilling altså overstige de afsatte 75.000 kr.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at det er vigtigt, at drikkeskuret placeres centralt i Varde by, og at det enten placeres i nærheden af offentligt toilet eller har eget toilet.

Ingen af de foreslåede placeringer lever helt op til disse kriterier, og da løsningerne økonomisk overstiger det afsatte beløb, er det forvaltningens vurdering, at udvalget bør afvente den nedsatte arbejdsgruppes forslag til en permanent placering.

I den forbindelse bør der desuden indgå tanker om driftsmidler, således at der som minimum afsættes midler til rengøring, vedligeholdelse og forbrugsafgifter.

Sundhedskonsekvensvurdering

Ved at etablere et drikkeskur i Varde midtby forbedres forholdene for en gruppe borgere, som har det svært. Det vil muligvis ikke direkte forbedre deres fysiske sundhed, men formentlig vil det være med til at forbedre livskvaliteten for disse borgere.

Retsgrundlag

Intet.

Økonomi

Byrådet afsatte i budget 2013 75.000 kr. til drikkeskuret, og drikkeskuret er nu blevet en væsentlig del af en bevilling fra Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter.

Materielgården har vogne, der kan benyttes til formålet. Følgende priser gælder:

Vogn med toilet:

Månedlige leje på 2500 kr., dvs. for et års midlertidig opstilling koster det 30.000 kr.

Tilslutning af vand og afløb vurderes til at koste mellem 8.000 og 16.000 kr.

Elinstallation beløber sig til ca. 9.500 kr., og herudover betales der for forbrug.

Opstilling og nedtagning af vogn ca. 9.000 kr.

For et års midlertidig opstilling i alt ca. 56.500-64.500 kr. + forbrug af vand og el.

Vogn uden toilet:

Månedlige leje på 2500 kr., dvs. for et års midlertidig opstilling koster det 30.000 kr.

Elinstallation beløber sig til ca. 9.500 kr., og herudover betales der for forbrug.

Opstilling og nedtagning af vogn ca. 9.000 kr.

For et års midlertidig opstilling i alt ca. 48.500 kr. + forbrug af el.

Herudover skal der afsættes midler til rengøring, hvilket vurderes til 680 kr. pr. gang. Såfremt der gøres rent en gang ugentligt, beløber dette sig til 35.360 kr. om året.

Uanset om der vælges en vogn med eller uden toilet, vil beløbet for et års midlertidig opstilling altså overstige de afsatte 75.000 kr.

**Høring**

Ikke relevant.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at udvalget beslutter, om der skal opstilles et midlertidigt drikkeskur, eller om arbejdsgruppens vurdering skal afventes.

Såfremt udvalget beslutter, at der skal opstilles et midlertidigt drikkeskur, anbefaler forvaltningen,

at udvalget drøfter de mulige placeringer af drikkeskuret, samt

at udvalget kommer med deres anbefaling til, hvilken placering der bør vælges.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-12-2013

Fraværende: Ingvard Ladefoged

Arbejdsgruppens vurdering afventes.

Drikkeskuret ønskes placeret centralt i Varde by. Brugergruppen inddrages i planlægningen.

**680. Godkendelse af frit-valgspriser for 2014**

Dok.nr.: 3732
Sagsid.: 13/13307
Initialer: sopo
Åben sag

Sagsfremstilling

I henhold til bekendtgørelse nr. 1299 af 25 marts 2010 om kvalitetsstandarder og frit valg af leverandører af personlig og praktisk hjælp, fastsætter byrådet mindst en gang årligt priskrav til leverandører af personlig og praktisk hjælp. Det fremgår, at der som minimum skal fastsættes priser på:

- Personlig pleje i hverdagstimer
- Personlig pleje på øvrige tider
- Øvrig praktisk hjælp
- Madservice uden udbringning til hjemmet
- Madservice med udbringning til hjemmet.

Der er med virkning fra januar 2013 kommet nye regler for frit valg og udbud på ældreområdet. De nye regler er en forenkling for tilrettelæggelse af borgerens frie valg af leverandører, og samtidig er der mulighed for at reducere de administrative opgaver i forbindelse med konkurrence om udsættelse af hjemmeplejeydelse. De nye regler giver mulighed for at fortsætte den hidtidige fremgangsmåde på frit valgområdet. Da der endnu ikke er taget beslutning om at ændre fremgangsmåden, er der benyttet samme fremgangsmåde som de foregående år.

Personlig pleje og praktisk hjælp:

	Priser 2014			Godkendte priser 2013		
	Priser i forhold til visiterede ydelser	Priser By	Priser Land	Priser i forhold til visiterede ydelser	Priser By	Priser Land
Priser på hverdage		-12,99	5,98		13,25	5,44
Praktisk hjælp	318,19	305,20	324,17	320,73	307,48	326,16
Personlig pleje	402,38	389,39	408,36	406,00	392,75	411,43
Ubekvemme tider opdelt						
Weekend	422,51	409,52	428,48	417,40	405,15	423,84
Aften	472,64	459,65	478,62	463,10	449,85	468,54
Nat	592,89			570,32		

Der er en gennemsnitlig stigning på 0,89 % i forhold til priserne for 2013. Da stigning på løn og priser i alt er på 1,3%, er der tale om reelt nedsættelse af timepriserne på 0,4 %. Dette skyldes bla., at andelen af indregnet lederlønninger udgør 50% mod tidligere 66,7%, da denne del ikke vedrører frit valgs området. Samtidig er der sket en reduktion af indregnede ubekvemme tillæg (nattillæg).

Priserne for 2014 er indregnet på baggrund af forbruget i perioden 01.01.-30.09.2013, der er omregnet til helårsforbrug, sammenholdt med de visiterede timer i samme periode.
Priserne er excl. moms.

**Betaling til leverandører for madproduktion og udlevering**

	Forslag Priser 2014	Priser 2013
Hovedret Standard	49,08	48,21
Bovedret Diæt	64,42	63,28
Biret Standard	12,27	12,05
Biret Diæt	16,11	15,82
Levering pr. måltid	23,32	22,91
Fremskrivning	1,80%	1,80%

Prisforslaget er beregnet på grundlag af priserne for 2013 med fremskrivning på 1,8% Idet det er aftalt at benytte fremskrivningsprocenten for "øvrige tjenesteydelser"
Priserne er excl. Moms.

Retsgrundlag

Lov om social service § 91

Økonomi

Frit Valg

Ved uændret forbrug til private i forhold til forventet forbrug, vil der være en merudgift på ca. 0,5 mio. kr. i forhold til godkendt budget 2014.

Merudgiften forventes at kunne finansieres via mindre udgifter hos de kommunale leverandører, da forbruget forventes reduceret pga. styrket indsats på rehabiliteringen.

Madservice til private leverandører:

Henset til forventet forbrug 2013 omregnet til 2014 priser forventes det, at budgettet for 2014 er tilfredsstillende.

Høring

Ikke relevant

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at fritvalgspriserne på personlig og praktisk hjælp for 2014 godkendes, og

at priserne på madservice godkendes.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-12-2013

Fraværende: Ingvar Ladefoged

Anbefalingen blev godkendt.

**681. Godkendelse af aftaler for 2014**

Dok.nr.: 3702

Sagsid.: 13/95

Initialer: niwi

Åben sag**Sagsfremstilling**

Efter at Varde Kommune fra 2013 er overgået til et nyt koncept for aftalestyring, hvor aftalerne laves i udkast i første kvartal og godkendes efter budgetforhandlingerne, skal Udvalget for Social og Sundhed nu tage stilling til godkendelsen af aftalerne for 2014.

Budgetforhandlingerne i sensommeren 2013 har givet anledning til nogle justeringer i aftalerne. Navnlig den styrkede indsats på sygeplejeområdet har foranlediget justeringer af enkelte aftale.

Derudover er aftaleudkast blevet kontrolleret for indsatser ift. IT-systemet "Praktiske Procedurer i Sygeplejen", den øgede indsats på velfærdsteknologiområdet samt indførelsen af nyt medicinkort.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at justeringerne af aftalerne for de fleste aftalers vedkommende kun har lille eller ingen konsekvens, i forhold til det i foråret udarbejdede materiale. Enkelte aftaler har gennemgået en mere betydende tilretning, så de er i overensstemmelse med det vedtagne budget. Her er det navnlig den styrkede sygeplejeindsats samt den øgede vægt på velfærdsteknologiområdet, som har givet anledning til justeringer.

Sundhedskonsekvensvurdering

Aftalestyring er væsentlig for koordineringen af virksomhedernes arbejde, og er derfor også væsentlig for sundhedsindsatsen og dermed sundhedskonsekvenserne.

Retsgrundlag

Styrelsesvedtægten

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Bilag:

1	Åben Aftale 2014 - Bo- og Genoptræningscenter Lunden	41729/13
2	Åben Aftalestyring 2014 - Hjælpemiddeldepotet.doc	26749/13
3	Åben Aftalestyring 2014 - Østbækhemmet.doc	26771/13
4	Åben Aftalestyring 2014 - Social og Handicap.doc	26765/13
5	Åben Aftalestyring 2014 - Center for Sundhedsfremme.doc	26738/13
6	Åben Aftalestyring 2014 - Hjemmepleje NordØst.doc	26679/13
7	Åben Aftalestyring 2014 - Krogen	35472/13



8	Åben	Tilrettet aftalestyring HVM 2014	165615/13
9	Åben	Aftalestyring 2014 - Centerområde NordVest.doc	26740/13
10	Åben	Aftalestyring 2014 - Centerområde Syd.doc	26742/13
11	Åben	Aftalestyring 2014 - Handicap Bo og Beskæftigelse.doc	26744/13
12	Åben	Aftalestyring 2014 - Sygeplejen.doc	26768/13
13	Åben	Aftalestyring 2014 - Center Bøgely.doc	26735/13
14	Åben	Aftalestyring 2014 - Paraplyen.doc	26751/13
15	Åben	Aftalestyring 2014 - Blaabjerg Pleje- og Aktivitetscenter.doc	26727/13
16	Åben	Aftalestyring 2014 - Centerområde Midt - endelig	41079/13
17	Åben	Fælles udgangspunkt for aftalerne 2014	162997/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at udvalget godkender aftalerne for 2014.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-12-2013

Fraværende: Ingvard Ladefoged

Anbefalingen blev godkendt.



682. Gensidig orientering

Dok.nr.: 3876
Sagsid.: 09/12995
Initialer: LEAN
Åben sag

Orientering v/formanden

- Vidagerhus

Orientering v/direktøren

- Boligyldelse til pensionister der er visiteret til en ældre- eller plejebolig.
- Enkeltforanstaltning på Lunden.

Gensidig orientering

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-12-2013

Fraværende: Ingvard Ladefoged

Taget til efterretning.



Bilagsliste

672. Ændring i varetagelse af indsatser på sundheds- og ældreområdet som konsekvens af revideret uddannelsesbekendtgørelse
1. Anbefalinger fra Hjemmehjælpskommissionen.pdf (157188/13)
 2. Det Nære Sundhedsvæsen (158095/13)
 3. Delegation og falige kompetenceprofile redigeret august 2013 (93163/13)
674. Afdækning af potentialet ved gennemførelse af udbud på ældreområdet
1. Bemærkninger til notat fra Udbudsportalen om potentialeafklaring (169902/13)
 2. endelig udgave Potentialeafklaring for Varde Kommune (2).pdf (132844/13)
677. Ny driftsoverenskomst mellem Den selvejende boliginstitution Østbækhuset og Varde Kommune
1. Driftsoverenskomst (161993/13)
681. Godkendelse af aftaler for 2014
1. Aftale 2014 - Bo- og Genoptræningscenter Lunden (41729/13)
 2. Aftalestyring 2014 - Hjælpemiddeldepotet.doc (26749/13)
 3. Aftalestyring 2014 - Østbækhuset.doc (26771/13)
 4. Aftalestyring 2014 - Social og Handicap.doc (26765/13)
 5. Aftalestyring 2014 - Center for Sundhedsfremme.doc (26738/13)
 6. Aftalestyring 2014 - Hjemmepleje NordØst.doc (26679/13)
 7. Aftalestyring 2014 - Krogen (35472/13)
 8. Tilrettet aftalestyring HVM 2014 (165615/13)
 9. Aftalestyring 2014 - Centerområde NordVest.doc (26740/13)
 10. Aftalestyring 2014 - Centerområde Syd.doc (26742/13)
 11. Aftalestyring 2014 - Handicap Bo og Beskæftigelse.doc (26744/13)
 12. Aftalestyring 2014 - Sygeplejen.doc (26768/13)
 13. Aftalestyring 2014 - Center Bøgely.doc (26735/13)
 14. Aftalestyring 2014 - Paraplyen.doc (26751/13)
 15. Aftalestyring 2014 - Blaabjerg Pleje- og Aktivitetscenter.doc (26727/13)
 16. Aftalestyring 2014 - Centerområde Midt - endelig (41079/13)
 17. Fælles udgangspunkt for aftalerne 2014 (162997/13)



Underskriftsblad

Erik Buhl Nielsen

Marianne Nordtop Olesen

Thyge Nielsen

Jan Kjær

Ingvard Ladefoged

Søren Laulund

Erhardt Jull